

**Rapport de la réunion du Groupe de travail sur le renforcement des capacités institutionnelles, (RCI), du 25 au 27 septembre 2019, Vienne (Autriche)**



Les documents à l'appui (notamment, la liste des participants et le programme final) sont joints à la circulaire. Toutes les présentations utilisées lors de la réunion sont incluses dans le rapport ci-dessous (via des hyperliens).

**Documents de communication**

Vous trouverez [ici](#) un communiqué annonçant la réunion préparé par le secrétariat du RCI.

Vous trouverez [ici](#) le fil Twitter de #CIBVienna.

Vous trouverez [ici](#) d'autres photos de la réunion.

Comme vous le savez, nous avons également créé de petites vidéos pendant la réunion. Celles-ci seront publiées sur Twitter dans les prochaines semaines dans la série « *Visages du RCI.* » Vous trouverez la première vidéo [ici](#).

[Présentation PowerPoint générale – jour 1](#)

[Présentation PowerPoint générale – jour 2](#)



## UCLG CIB Working Group

Capacity and Institution  
Building

### Principales conclusions et voie à suivre

#### Échange d'informations

- Les membres sont invités à continuer à mettre à jour, à vérifier et à compléter les informations contenues dans le [compendium du RCI](#) et à participer activement à la [communauté en ligne du RCI](#). Le secrétariat du RCI vous invite également à suivre le RCI sur Twitter (@UCLG\_CIB) et à consulter régulièrement le [site web du RCI](#).
- Les membres sont encouragés à contribuer à l'infolettre bimestrielle du RCI en envoyant leurs commentaires à [uclg.cib@vng.nl](mailto:uclg.cib@vng.nl). Si vous souhaitez vous abonner à l'infolettre et à d'autres courriers, ou demander à vos collègues de le faire, vous pouvez trouver le formulaire d'inscription [ici](#).
- À la table ronde annuelle entre les membres du RCI, chacun a présenté une occasion, un défi et une question au groupe. Plusieurs peinent à illustrer et à prouver la nécessité et l'impact de leurs projets internationaux. Les ODD constituent une occasion, tant au sein de leurs propres organisations que dans les relations ou projets internationaux. La question de l'égalité entre les sexes est de plus en plus importante dans le secteur du développement. Enfin, plusieurs membres ont mentionné la relation ambiguë qu'ils entretiennent avec leur gouvernement national.

Vous trouverez [ici](#) l'aperçu complet de cet exercice. Vous désirez faire un suivi sur l'un des points mentionnés? Veuillez communiquer avec le RCI à l'adresse [uclg.cib@vng.nl](mailto:uclg.cib@vng.nl) et nous veillerons à établir le contact.

#### Gestion de programmes

- Il reste important de continuer à partager les meilleures pratiques en matière de promotion de l'égalité entre les sexes à l'échelle locale, par exemple en consacrant une partie de l'infolettre du RCI à ce sujet. Il est indispensable d'apprendre les uns des autres au lieu de réinventer la roue.
- Après la présentation du Cadre d'évaluation commun (CEC), les membres ont convenu qu'il serait utile d'en apprendre davantage sur les divers outils disponibles. Le Groupe de travail sur le RCI entend répondre à cette demande dans son plan de travail 2020.
- Il semble y avoir une transition (lente) vers l'intégration des ODD dans la phase de conception des programmes. Cependant, les membres ont convenu que l'utilisation des ODD comme outil de communication constituait également un objectif valable, car ils pourraient accroître la sensibilisation et le soutien du grand public.
- En ce qui concerne la coordination pays, la FCM a suggéré de travailler à une « feuille de route nationale sur le RCI pour les gouvernements locaux », que nous pouvons utiliser pour renforcer la coordination dans différents pays. Le Groupe de travail sur le RCI examinera les options et cherchera comment inclure cette activité dans son plan de travail 2020. La prochaine activité de coordination du RCI sera la réunion de coordination de la SALGA au Congrès mondial de CGLU à Durban.

#### Échange de connaissances et dialogue politique

- CGLU a publié son rapport 2019 au FPHN, qui met en évidence le niveau d'implication des AGL dans les processus d'établissement des rapports nationaux sur les ODD, ainsi que des pratiques intéressantes de mise en œuvre des ODD. Vous trouverez le rapport [ici](#).
- Plus tard cette année, le Rapport GOLD V sera publié par CGLU. Cette édition a pour thématique : « Localiser les programmes internationaux » et offre aux lecteurs une démocratie locale de pointe dans le monde entier.
- Certains membres sont impliqués dans des dialogues sur les politiques structurelles avec leurs gouvernements nationaux, principalement sur le Programme de développement durable à l'horizon 2030 et l'Action pour le climat/accord de Paris.



## UCLG CIB Working Group

Capacity and Institution  
Building

*Les membres ont exprimé le souhait d'échanger davantage sur les stratégies de plaidoyer auprès des gouvernements nationaux, tant sur les programmes internationaux que sur l'intérêt et le budget de la coopération pour le développement des gouvernements locaux. Le secrétariat du RCI intégrera cette demande dans le plan de travail 2020.*



**Les activités restantes du RCI pour 2019 comprennent :**

- *L'experte Sandra Ceciarini prépare une étude sur le travail du RCI et de ses membres en matière d'égalité entre les sexes suivant ses travaux sur la stratégie de CGLU pour l'égalité entre les sexes. Au cours des prochains mois, elle conseillera le groupe de travail sur la manière de rendre les plans de travail du RCI des prochaines années plus sensibles aux questions de genre. De plus, elle produira une brochure sur les activités et programmes en cours en matière d'égalité entre les sexes des membres du RCI, qui sera présentée au congrès mondial de CGLU.*
- *La Région de Catalogne a offert de coordonner la recherche sur les ODD et la coopération décentralisée à l'intention du réseau plus vaste du RCI. Le groupe de recherche « La Mundial » est à mener à bien cette mission et sollicite les commentaires de la communauté du RCI. Ses membres vous invitent à remplir le questionnaire en [anglais](#) ou en [espagnol](#) avant le 25 octobre.*
- *Le secrétariat du RCI dirige trois séances au Congrès mondial de CGLU à Durban. Plusieurs membres du RCI organisent également des séances au Congrès mondial. Vous trouverez [ici](#) un aperçu de toutes les activités liées au RCI. Si vous souhaitez participer ou en apprendre davantage, veuillez contacter [uclg.cib@vng.nl](mailto:uclg.cib@vng.nl).*
- *Deux organisations membres du RCI (VNG International et AMBF, par l'entremise de la Ville d'Ouagadougou) participent à l'évaluation du programme béninois du VVSG, en tant qu'évaluateurs pairs. Les expériences avec les évaluateurs/évaluations par les pairs, par opposition à des évaluateurs externes, seront partagées avec les membres du RCI.*

**Congrès mondial de CGLU**

- *Lance Joel de la SALGA a présenté les dernières nouvelles concernant le Congrès mondial de CGLU et a exhorté les membres à s'inscrire à temps. Vous trouverez [ici](#) toutes les informations sur le congrès (programme, inscription, etc.).*

**Priorités lors de la mise au point du plan de travail 2020 du RCI**

- *Les membres du RCI ont convenu que les développements/facteurs externes et internes suivants doivent être pris en compte lors du développement du plan de travail 2020 du RCI :*
  - *Viabilité (financière) du groupe de travail*
  - *Demande liée à la transformation en un espace plus vaste pour les associations de gouvernements locaux (pas seulement la coopération au développement)*
  - *Devenir un organisme d'exécution?*
  - *Un rôle dans la défense des intérêts : besoin de plus de prises de position*
  - *Comment réagir aux évolutions des donateurs et comment se connecter plus efficacement aux gouvernements nationaux?*
  - *L'universalité du groupe de travail - comment augmenter/faciliter la participation du sud?*
  - *Comment augmenter la participation des villes? (à suivre avec la Ville de Barcelone)*
  - *Comment mesurer l'effet de notre travail (suivi et évaluation)?*
  - *Comment mieux intégrer l'égalité entre les sexes et l'intégration de la question de genre dans notre travail?*
  - *Comment mieux se connecter à d'autres réseaux? (DeLoG, sections régionales de CGLU, etc.)*
  - *Coordination de nos projets*

## Rapport intégral de la réunion

### Jour 1 : Échange d'informations

- **Thomas Weninger** (secrétaire général de l'Association des villes et cités autrichiennes) souhaite la bienvenue à Vienne au Groupe de travail sur le RCI et présente brièvement les travaux de son association. Pour plus d'informations sur l'association, cliquez [ici](#).
- **Peter Knip** (directeur de VNG International et coprésident du Groupe de travail sur le RCI) et **Sébastien Hamel** (directeur exécutif des Programmes de la FCM et président du Groupe de travail sur le RCI) ouvrent la réunion et commentent les trois anniversaires qui seront célébrés cette année : i) il y a 30 ans, Peter a commencé à travailler chez VNG. À cette époque, la communauté des donateurs ne portait aucune attention aux gouvernements locaux. C'est quelque chose qui a certainement changé; ii) Il y a 25 ans, lorsque les premières associations de gouvernements locaux (AGL) ont commencé à travailler à des projets internationaux, le Groupe de travail sur le RCI a été formé et iii) Peter est devenu président de ce groupe de travail il y a 20 ans.

**Peter** a réitéré ses préoccupations de l'année dernière concernant le déclin du soutien à la démocratie (locale) et à l'idée que tous les citoyens sont importants et que tous les citoyens (y compris les minorités) devraient avoir le droit de participer à la prise de décisions publiques. Selon lui, les nouveaux dirigeants de CGLU doivent défendre la protection des valeurs démocratiques et la réinvention de la démocratie locale.

**Sébastien** relève une évolution importante vers un « financement novateur » dans le cadre de la coopération au développement : une part importante de l'aide publique au développement (APD) est transférée aux prêts. Il se demande comment nous devrions, en tant que Groupe de travail sur le RCI, réagir à cette évolution et si nous avons été suffisamment impliqués pour soutenir la capacité des gouvernements locaux à accéder à ces prêts dans les pays au sein desquels travaillent les membres du RCI.

Enfin, **Peter** souligne qu'il reste important de savoir ce que font les collègues du monde entier afin de mieux coordonner nos actions. Il fait remarquer que cette information est disponible dans le [compendium du RCI](#). Tout le monde doit veiller à contribuer à ce document et à télécharger des informations sur les projets en cours, au moins une fois l'an, avant la réunion annuelle du RCI.

- **Jessie Post** (secrétariat du RCI et chef de projet chez VNG International) présente brièvement les activités du RCI menées cette année, ainsi que les développements nouveaux et à venir qui nécessitent l'apport des membres du RCI.
- Le plan de travail 2019 mentionne les 5 rubriques suivantes : i) échange d'informations; ii) constituer une base de connaissances et une communauté d'apprentissage; iii) mise en œuvre des politiques internationales et production de rapports à ce sujet; iv) création d'un récit partagé et de preuves et; v) renforcement du réseau RCI et de la collaboration au sein du réseau de CGLU.
- Certaines activités qui ont déjà eu lieu cette année méritent d'être mentionnées ici :



- Nous avons envoyé trois infolettres au réseau RCI, mis à jour le site web et le compte de médias sociaux du RCI et activement contacté les membres pour une mise à jour du compendium du RCI (le résultat figure dans les documents à l'appui et sur le site web).
- Nous avons organisé [deux demandes de coordination pays](#), avec PLATFORMA - l'une sur le Maroc et l'autre sur l'Ukraine. Les membres du RCI et de PLATFORMA ont discuté de qui fait quoi et où, et comment trouver des synergies possibles. Les participants ont également étudié le modèle de feuille de route de l'Union européenne pour la coopération avec les autorités locales, élaboré par la Commission européenne à Bruxelles, à l'usage des DUE.
- Le secrétariat du RCI a organisé un webinar sur la mesure de la capacité municipale, auquel ont participé l'ICLD, la Ville de Barcelone, la SALGA et la FCM.
- Le secrétariat du RCI a donné des informations pour le rapport GOLD de CGLU et contacté diverses AGL concernant le rapport au FPHN et comment s'impliquer davantage sur la base des expériences antérieures des membres du RCI.
- De nombreuses heures ont été consacrées à la préparation de la réunion annuelle du RCI et du Congrès mondial de CGLU. Le RCI organisera trois séances lors de ce dernier événement.

#### Prochaines activités :

- L'experte Sandra Ceciarini a été embauchée pour mener **une étude sur le travail du RCI et de ses membres en matière d'égalité entre les sexes** suivant ses travaux sur la stratégie de CGLU pour l'égalité entre les sexes. Au cours des prochains mois, elle conseillera le groupe de travail sur la manière de rendre les plans de travail du RCI des prochaines années plus sensibles aux questions de genre. De plus, elle produira une brochure sur les activités/programmes en cours sur l'égalité entre les sexes menés par les membres du RCI, qui sera présentée au Congrès mondial de CGLU. Elle a transmis un questionnaire de sondage et organisera des entretiens approfondies avec les membres du RCI à cet effet.
- La Région de Catalogne soutient financièrement le Groupe de travail sur le RCI depuis plusieurs années. Cette année, elle a offert un soutien en nature au RCI en réalisant une **étude sur l'interface entre les ODD et la coopération décentralisée**. La recherche vise à tirer des conclusions sur la manière dont le programme de développement durable peut contribuer à rendre nos pratiques plus innovatrices et transformatrices. L'objectif ultime de l'étude sera d'intégrer le nouveau module de formation de CGLU, consacré aux ODD et à la coopération décentralisée, afin d'assurer une bonne connexion avec les réalités sur le terrain. Le groupe de recherche « La Mundial » est à mener à bien cette mission et demande l'avis de la communauté du RCI. Ses membres vous invitent à remplir le questionnaire en [anglais](#) ou en [espagnol](#) avant le **25 octobre**.
- L'an dernier, la réunion annuelle du RCI a donné lieu à une discussion sur le suivi et l'évaluation des programmes des membres du RCI. Au cours de cette discussion, l'idée est née de faciliter **l'évaluation par les pairs** d'un ou de plusieurs de nos programmes, compte tenu des expériences mitigées avec des évaluateurs externes. De ce fait, deux membres du RCI participeront activement à l'évaluation du programme VVSG au Bénin, qui aura lieu à la fin du mois de novembre. Ils rendront également compte de leurs expériences en tant qu'évaluateurs pairs, pour référence future. Au printemps, le VVSG



évaluera son programme en Équateur; les membres du RCI sont invités à participer également à cette évaluation. Les membres peuvent contacter Hanne Albers (conseillère chez VVSG International) pour plus d'informations.

- **Le Centre pour la recherche en administration publique, KDZ (Thomas Prorok), la Ville de Vienne (Alena-Sirka Bred) et NALAS (Elton Stafa)** ont brièvement présenté aux participants les activités de coopération internationale et de renforcement des capacités de leurs organisations.
- **Alena Sirka Bred** a présenté Vienne comme une métropole internationale reliant l'Est et l'Ouest de l'Europe. Vienne est une ville étudiante et une plaque tournante diplomatique, en raison de la présence de l'un des quatre sièges de l'ONU et de 40 autres institutions internationales. Vous trouverez la présentation [ici](#).
- **Thomas Prorok** a expliqué le programme de KDZ intitulé « Le renforcement des capacités administratives dans la région du Danube et des Balkans occidentaux (2018-2021) (BACID). » BACID est financé par l'Agence autrichienne de développement et mis en œuvre par l'Association des villes et cités autrichiennes et le Centre pour la recherche en administration publique KDZ. Il vise à renforcer la réforme de la gouvernance et de l'administration publique, et à soutenir l'intégration européenne aux niveaux local et régional. Vous trouverez sa présentation [ici](#).
- **Elton Stafa** du Réseau des associations d'administrations locales de l'Europe du Sud-Est a présenté son rapport sur la décentralisation fiscale, qui fournit aux décideurs politiques et aux chercheurs des données comparatives fiables sur les finances municipales et des informations actualisées sur les relations fiscales intergouvernementales dans l'Europe du Sud-Est. Vous trouverez la présentation [ici](#) et le rapport [ici](#).
- Au cours de la discussion qui a suivi les présentations, quelques points notables ont été soulevés :
- Les membres ont fait remarquer que les projets internationaux dans les villes avaient souvent une dimension nationale. Cela semble également être le cas de Vienne, car Alena Sirka Bred a indiqué que son objectif principal est de renforcer et de stabiliser la région de la ville, y compris les Balkans occidentaux. En même temps, ces objectifs (souples) doivent être expliqués à plusieurs reprises aux conseillers et aux secrétaires afin de préserver leur légitimité (et leur financement).
- De plus, il a été observé que les maires deviennent de plus en plus les porte-parole des défis mondiaux que les États-nations ne parviennent pas à régler. Plusieurs gouvernements nationaux n'ont pas de stratégies pour mettre en œuvre les ODD; les gouvernements locaux progressent dans ces programmes sans les conseils des gouvernements nationaux.
- La discussion a également porté sur la lutte pour impliquer le personnel dans les projets de coopération internationale, alors qu'il est également nécessaire de le faire chez soi, au bureau. C'est surtout une question de priorités stratégiques.
- Au cours de la **table ronde annuelle** entre les membres du RCI, tous les membres ont présenté une occasion, un défi et une question au groupe. Vous trouverez [ici](#) l'aperçu complet de cet exercice. Vous désirez faire un suivi sur l'un des points mentionnés? Veuillez communiquer avec le RCI à l'adresse [uclg.cib@vng.nl](mailto:uclg.cib@vng.nl) et nous veillerons à établir le contact.

**Elena Pierce** (conseillère de la gouvernance, Politiques et réseaux, FCM) résume certaines **tendances générales** issues de la table ronde :

- Plusieurs membres peinent à illustrer et à prouver la nécessité et l'impact de leurs projets internationaux. Cela va du « manque de respect » du gouvernement national (Afrique du Sud, Brésil) à moins de demandes des municipalités (Suède, France).
- Presque tous les membres travaillent sur les ODD dans leurs organisations et/ou dans leurs programmes internationaux. C'est toujours beaucoup d'apprentissage par la pratique, mais différents membres ont élaboré des outils et des stratégies intéressants entre-temps. Certains membres s'inquiètent de l'insuffisance de connaissances de leurs gouvernements locaux sur les ODD en raison du manque de financement pour participer à la formation aux ODD (par ex., au Cambodge).
- Presque tous les membres indiquent que la coordination, la mobilisation et l'élargissement des réseaux municipaux constituent une formidable occasion, mais qu'il reste difficile de tirer parti de celle-ci. Quel rôle le RCI peut-il jouer pour surpasser cette question?
- La question de l'égalité entre les sexes est de plus en plus importante dans le secteur du développement. Dans certains pays, les gouvernements nationaux mettent en place de nouveaux programmes visant spécifiquement (ou comportant une composante importante) à renforcer l'égalité entre les sexes dans les gouvernements locaux (Canada, Suède, Flandres). D'autres membres (par ex., le Mali) sont confrontés à une pénurie de moyens pour intégrer l'égalité entre les sexes dans la gouvernance locale.
- Certains membres ont indiqué qu'il peut parfois être difficile de critiquer vos donateurs/gouvernements nationaux. « Comment gérer la main qui vous nourrit? »
- L'après-midi du Jour 1, **quatre séances en petits groupes ont été consacrées à la gestion de programmes**. Vous trouverez ci-dessous un résumé succinct des résultats de chaque séance.

### **Première séance : Programmation soucieuse de l'égalité entre les sexes (dirigée par la FCM)**

Le Groupe de travail sur le RCI s'engage à intégrer les questions relatives à l'égalité entre les sexes dans le plan de travail de 2020, sur la base des recommandations de Sandra Ceciarini, ainsi que des expériences des membres. Mme Ceciarini dressera également une liste d'experts en matière d'égalité entre les sexes dans les pays en développement, ainsi que des lignes directrices sur la manière d'intégrer des approches d'égalité entre les sexes dans les programmes. Ce travail est fondé sur la conviction et la nécessité pour les gouvernements locaux en tant que parties prenantes clés de promouvoir et d'assurer l'autonomisation des femmes et l'égalité entre les sexes.

- **Elena Pierce** présente brièvement le travail effectué par **Sandra Ceciarini** pour le RCI et explique qu'elle peut utiliser les informations tirées de cette séance. Elle donne ensuite la parole à **Sabrina Ines** de CILG, qui a partagé des informations sur le programme FCM-CILG en cours de réalisation, qui met clairement l'accent sur l'égalité entre les sexes.
- Sabrina a expliqué qu'en Tunisie, les femmes représentent plus de la moitié de la population. Par conséquent, il est important qu'elles soient bien représentées dans le Programme pour un leadership municipal inclusif (2018-2022), financé par le gouvernement canadien. L'objectif général de ce projet est de faire en sorte que les





citoyennes et les élues aient davantage d'influence sur la gestion des affaires locales dans 8 municipalités tunisiennes. Avec l'appui technique de spécialistes municipaux canadiens, ces 8 municipalités renforceront leur capacité à intégrer la notion d'égalité entre les sexes dans leurs pratiques de gestion quotidiennes. De plus, elles développeront une meilleure capacité à fournir aux femmes et aux groupes les plus vulnérables des services inclusifs et sexospécifiques, en partenariat avec la société civile. Ce projet devrait également aider diverses institutions nationales à créer un environnement propice à la participation politique des femmes à la gestion des affaires locales.

- La présentation de CILG a été suivie par une présentation de **Sokundara Pok**, secrétaire général de la Ligue nationale des conseils locaux du Cambodge. Son association participe également à un programme de partenariat avec la FCM afin de promouvoir les femmes dans les gouvernements locaux. Dans le cadre de ce programme intitulé « Les femmes dans le leadership local » qui se déploie dans 5 pays (Bénin, Cambodge, Ghana, Sri Lanka et Zambie), une formation est dispensée aux candidates afin de les encourager à présenter leur candidature aux élections.
- Après les présentations introductives, le groupe a été divisé en petits groupes, afin de faciliter une discussion entre pairs sur les défis d'intégration des approches en matière d'égalité entre les sexes. Les membres ont également parlé de ce que leur organisation fait pour promouvoir les femmes parmi les dirigeants locaux dans les pays partenaires.
- La conclusion la plus importante de la séance a été de continuer à partager les meilleures pratiques, par exemple en consacrant une partie de l'infolettre à ce sujet. Il est important d'apprendre les uns des autres au lieu de réinventer la roue.

#### **Conclusions/actions de suivi**

- Le secrétariat du Groupe de travail sur le RCI s'assurera de partager les résultats avec Sandra Ceciari.

#### **Deuxième séance : Le Cadre d'évaluation commun (dirigée par KDZ et la Ville de Vienne)**

- Ce groupe a examiné le Cadre d'évaluation commun (CEC) - un système gratuit de gestion de la qualité dans les organisations du secteur public, basé sur le concept d'auto-évaluation. L'objectif général du CEC est de réfléchir à la qualité des services publics. L'accent est mis sur les sujets élémentaires/holistiques qui pourraient être oubliés ou invisibles dans le travail quotidien (par ex., la stratégie). L'un de ses points forts est que le CEC n'est pas une certification (comme l'ISO); il est purement utilisé pour améliorer la fonction publique elle-même. De plus, le CEC est bien connu et bien considéré par les organisations donatrices. Vous trouverez la présentation PowerPoint de Thomas Prorok [ici](#).
- La Ville de Vienne a expliqué comment elle utilise le CEC dans la pratique. Sa présentation PowerPoint est disponible sur demande ([uclg.cib@vng.nl](mailto:uclg.cib@vng.nl)).
- Plusieurs membres du RCI ont indiqué que, pour les États membres candidats à l'adhésion à l'UE et l'intégration au partenariat oriental, le CEC est très important, car il contribue à atteindre les normes de l'Union européenne en matière d'administration publique.

#### **Conclusions/actions de suivi**

- Suivant les présentations, SALAR a suggéré de planifier une séance en ligne sur les différents outils d'évaluation des gouvernements locaux. SALAR utilise également le CEC en Bosnie-Herzégovine. Les membres ont convenu qu'il serait utile d'en apprendre davantage sur les divers outils disponibles, notamment l'outil de VNG International de LOGO South. Le groupe de travail sur le RCI inclura une telle demande dans son plan de travail 2020.
- Pour obtenir de plus amples renseignements sur le CEC, veuillez contacter Thomas ([prorok@kdz.or.at](mailto:prorok@kdz.or.at)).

#### **Troisième séance : « Glocaliser » les ODD (dirigée par VVSG)**

- Cette séance en petits groupes a donné l'occasion aux membres de discuter plus en détail de la manière de relier les dimensions locale et globale des ODD; et comment mettre en œuvre les ODD dans les programmes internationaux de coopération décentralisée.
- Hanne a donné deux exemples utiles fournis par la Flandre pour illustrer comment l'intégration des ODD dans les programmes de coopération internationale peut être mutuellement bénéfique pour les deux parties. L'un des exemples utilisés était le mentorat entre Harelbeke (Flandre occidentale) et Eenhana (Namibie). Les membres du RCI ont partagé d'autres bonnes pratiques et ont convenu que l'intégration des ODD devrait être utilisée davantage comme un outil que comme une obligation, le mentorat de ville à ville s'étant avéré utile.
- L'un des points centraux de la discussion était de savoir si la mise en œuvre des ODD consistait à « déguiser » ses objectifs et projets déjà déterminés, ou si cela créait une nouvelle valeur. Parmi les réactions des membres, notons : (1) « nous devons savoir comment engager le discours sur les ODD pour obtenir plus de financement » et (2) « comment renforcer notre gouvernement local pour le bien du développement durable et du renforcement des capacités »? Ces deux éléments seront pris en compte lors de l'élaboration de l'étude sur les ODD (travaux de La Mundial).
- Il semble y avoir une transition (lente) vers l'intégration des ODD dans la phase de conception des programmes. En même temps, utiliser principalement les ODD comme outil de communication est également un objectif valable, car ils pourraient accroître la sensibilisation et le soutien du grand public.

#### **Conclusions/actions de suivi**

- Pour plus d'informations sur des exemples de mentorat entre villes mutuellement bénéfiques pour les deux parties, veuillez contacter Hanne ([hanne.albers@vvsb.be](mailto:hanne.albers@vvsb.be)).
- Au Congrès mondial de CGLU 2019, le RCI, PLATFORMA et la Région de Catalogne organisent une séance sur les ODD et la coopération décentralisée. Cela a lieu le mercredi 13 novembre de 9 h à 10 h 30. Veuillez contacter le RCI pour obtenir de plus amples renseignements ([uclg.cib@vng.nl](mailto:uclg.cib@vng.nl)).

#### **Quatrième séance : Coordination pays (dirigée par PLATFORMA et le secrétariat du RCI)**

- Cette séance a examiné les avantages et les inconvénients des divers instruments utilisés par les parties prenantes pour améliorer les synergies des actions de coopération pour le développement des gouvernements locaux, notamment le compendium du RCI, les

- demandes de coordination pays du RCI, les séminaires de coordination dans le pays, les réunions de coordination des donateurs, la feuille de route des pays de l'UE et d'autres.
- Tous les participants ont conclu qu'il fallait davantage de coordination. Le compendium du RCI est un bon début, mais des informations supplémentaires sont nécessaires. Il est également important d'avoir et de partager des connaissances sur la situation politique et les risques. De plus, les projets de différents donateurs devraient se compléter. Les membres ont convenu que lors de la rédaction de nouvelles propositions de projet, ils devraient s'aligner sur les efforts en cours et utiliser les enseignements tirés des autres.
  - Il est également important d'impliquer les gouvernements nationaux des pays bénéficiaires, la communauté internationale des donateurs et les organisations de mise en œuvre ne doivent pas les surpasser. Nous devrions présenter ce que nous voyons sur le terrain.
  - La Commission européenne expérimente une « feuille de route des pays de l'UE pour les autorités locales. » Ce modèle devrait orienter les activités des DUE avec les autorités locales au cours des prochaines années.

#### Conclusions/actions de suivi

- Les membres sont encouragés à utiliser la feuille de route des pays de l'UE lorsqu'ils discutent avec les DUE, même s'ils ne connaissent pas encore leur existence.
- La FCM a suggéré de travailler à une « feuille de route sur le RCI pour les gouvernements locaux », que nous pourrions utiliser pour renforcer la coordination. Le Groupe de travail sur le RCI étudiera les options à cet égard et verra comment inclure cette activité dans son plan de travail 2020.
- La prochaine activité de coordination du RCI sera la réunion de coordination de la SALGA au Congrès mondial de CGLU à Durban. Elle se tiendra le lundi 11 novembre de 15 h à 16 h 30. Veuillez nous informer de votre désir de participer à cette réunion en nous transmettant un message courriel à l'adresse [uclg.cib@vng.nl](mailto:uclg.cib@vng.nl).

#### Jour 2 : Échanges de connaissances et dialogue politique

##### • Présentation sur le Programme de partenariat urbain entre la Banque mondiale et l'Autriche (UPP)

- Le Jour 2, **Tamara Nikolic** (coordinatrice des programmes de la Banque mondiale) et **Solène Dengler** (Programme de partenariat urbain de la Banque mondiale) ont présenté le Programme de partenariat urbain (UPP) entre la Banque mondiale et l'Autriche, mis en œuvre dans le sud-est de l'Europe. Le programme vise à renforcer la gouvernance locale, mais met également l'accent sur la coopération locale et internationale. On peut avoir accès à la présentation [ici](#). Pour obtenir de plus amples renseignements, on peut consulter leur [site web](#), notamment le livre mentionné à la réunion.
- L'UPP a produit deux outils d'auto-évaluation : l'« *Auto-évaluation des finances municipales* » et un « *Audit urbain* » (pour évaluer le niveau de service et la mise en place d'infrastructures dans les juridictions respectives). Les deux sont axés sur la gestion des finances publiques (GFP) et la prestation de services en Europe du Sud-Est. Les deux outils sont passés récemment d'une évaluation basée sur Excel à une évaluation basée

sur le web pour une plus grande convivialité. De plus, les outils ont été mis à la disposition de NALAS, afin de toucher un public plus large.

- En outre, l'UPP travaille à des approches participatives et des processus de renforcement de l'intégrité. En réponse au manque de participation des citoyens à la prise de décisions, le programme a proposé des outils de planification participatifs aux responsables de la planification.
- Au cours de la discussion qui a suivi les présentations, divers membres du RCI ont demandé comment engager leurs propres réseaux d'AGL et rassembler les parties prenantes. Tamara et Solène ont indiqué que dans le cadre de l'UPP (1), différents niveaux d'experts (par ex., les AGL, les organisations internationales, les gouvernements locaux) sont engagés en fonction des disponibilités; (2) différents experts thématiques tiennent les villes et les municipalités au courant pendant le programme; et (3) un certain nombre de pionniers ont été identifiés dans diverses municipalités et servent maintenant de tuteurs à d'autres.

#### • Dialogue politique et stratégies de plaidoyer des membres du RCI

Durant cette séance, les représentants de l'équipe d'apprentissage de CGLU (**Sara Hoeflich** et **Raphael Sedlitzky**) ont présenté des mises à jour sur les travaux de CGLU dans divers programmes mondiaux (ODD, Action pour le climat, Nouvel agenda urbain, Cadre d'action de Sendai pour la réduction des risques de catastrophe).

- Sara a indiqué que le statu quo ne suffit pas pour atteindre les ODD et qu'il convient de prêter une attention particulière au financement de programmes. Elle a également mentionné qu'une nouvelle édition du rapport de l'Observatoire mondial sur la démocratie locale et de la décentralisation (GOLD) sera présentée au Congrès mondial de CGLU. Ce rapport GOLD se concentre sur la localisation des programmes mondiaux, tout en décrivant la décentralisation et la gouvernance locale de pointe à travers le monde.
- Sara a également abordé le deuxième Forum des gouvernements locaux et régionaux, qui s'est tenu pendant l'Assemblée générale des Nations Unies. Le message de CGLU est clair : les programmes mondiaux ne peuvent être réalisés de manière isolée. Ce n'est que par la localisation du Programme de développement durable à l'horizon 2030 que nous pourrons passer par la transition nécessaire pour faire face à l'urgence climatique et aux autres défis mondiaux. On peut consulter [ici](#) le rapport de CGLU de 2019 à l'ONU.
- Raphael a pour sa part discuté du Cadre d'action de Sendai pour la réduction des risques de catastrophe et du travail de CGLU au chapitre du financement local. CGLU a développé une stratégie spécifique « Localiser le financement en appui à l'urbanisation durable », qui a été adoptée par le Bureau exécutif de l'organisation en mai 2018. Cette stratégie est progressivement mise en œuvre, en étroite collaboration avec le Fonds mondial pour le développement des villes (FMDV), qui est maintenant un partenaire clé de CGLU. Le Fonds international d'investissement dans les municipalités, qui vise à faciliter l'accès au financement des projets d'investissements des gouvernements locaux sur les marchés financiers nationaux et internationaux, est un élément important de la stratégie. Un premier projet pilote avec ce fonds est en cours; 15 villes participent actuellement.



- **Christine Rehberger** (responsable régional du développement durable et de l'environnement en Haute-Autriche) a présenté aux membres un aperçu des réalités de l'intégration des ODD à l'échelle locale. Vous trouverez sa présentation [ici](#). La présentation de Mme Rehberger a été suivie d'un échange de vues entre les membres sur la manière de sensibiliser la population aux ODD, par exemple par le biais de formations.
- Le dialogue politique a été suivi d'un message vidéo d'Emilia Saiz (secrétaire générale de CGLU). Elle a mentionné trois choses que les membres du RCI devaient s'efforcer de prendre en compte dans leur travail :
- Nous devons trouver de meilleurs moyens de partager des expériences et d'apprendre les uns des autres. Nous devons promouvoir la solidarité (non seulement lorsque les fonds et les ressources sont suffisants), mais également dans les moments difficiles.
- Nous devons trouver des moyens d'intensifier les projets de renforcement des capacités promus par le RCI.
- Nous devons nous assurer que le dialogue politique structurel (national et local en particulier) se poursuit et se renforce.
- Le message vidéo est disponible sur demande ([uclg.cib@vng.nl](mailto:uclg.cib@vng.nl)).
  
- Après les diverses présentations, les membres ont discuté de leur travail de plaidoyer en cours sur les cinq programmes politiques. Certains membres sont impliqués dans des dialogues de politique structurelle avec leurs gouvernements nationaux, principalement au sujet du Programme de développement durable à l'horizon 2030 et de l'Action pour le climat/Accord de Paris. Les membres ont exprimé le souhait d'échanger davantage sur les stratégies de plaidoyer auprès des gouvernements nationaux, à la fois sur les programmes internationaux et sur l'intérêt et la budgétisation de la coopération pour le développement des gouvernements locaux. Le secrétariat du RCI intégrera cette demande dans le plan de travail 2020.
  
- Après la discussion en groupes, **Pablo Martinez Osés**, chargé de l'étude sur les ODD et la coopération décentralisée, financée par la Région de Catalogne et réalisée pour le réseau du RCI, a présenté un dernier exposé. Il a mentionné que bon nombre de nos organisations s'efforcent de développer des plans et des politiques pour mettre en œuvre ou localiser les ODD, tant au pays qu'à l'étranger. La recherche vise à tirer des conclusions sur la manière dont le programme de développement durable peut contribuer à rendre nos pratiques plus innovatrices et transformatrices. L'objectif ultime de l'étude sera d'intégrer le nouveau module de formation de CGLU, consacré aux ODD et à la coopération décentralisée, afin d'assurer une bonne connexion avec les réalités sur le terrain.

Pablo demande l'avis de la communauté du RCI et invite tout le monde à remplir le questionnaire en [anglais](#) ou en [espagnol](#) avant le **25 octobre**. On peut trouver sa présentation [ici](#).

#### • Récapitulation du Jour 2

- Les deux premiers jours de la réunion annuelle du RCI, cette année, ont été clôturés par Peter, qui a remercié KDZ et le secrétariat du RCI pour l'organisation de la réunion. Il a

- souhaité la bienvenue à tous les participants à la prochaine réunion du RCI, qui sera organisée par le VVSG et une ville flamande située en Flandre.
- L'après-midi du Jour 2 a été consacré à **deux visites sur le terrain**. Les visites sur le terrain constituaient un nouvel élément de la réunion du RCI suivant les commentaires des évaluations des précédentes réunions annuelles du RCI.
- Certains participants ont fait une tournée « **d'urbanisme soucieux de l'égalité entre les sexes** » dans la Ville de Vienne, qui comprenait également une visite à un projet de logements coopératifs à fonctions multiples à Vienne. La tournée était dirigée par Mme Eva Kail, qui travaille pour la Ville de Vienne depuis plus de 30 ans. Elle est actuellement experte en planification selon le genre et compte parmi les principaux experts en matière de planification selon le genre en Europe.
- D'autres ont visité la ville intelligente d'Aspern-Seestadt : une partie de la ville issue d'une planification globale et durable. Cette visite était dirigée par Nikolaus Summer - un expert de la ville intelligente chez Urban Innovation Vienna, le centre de compétence pour les questions urbaines du futur.

### Jour 3 : Congrès mondial de CGLU à Durban et plan de travail 2020 du RCI

#### Congrès mondial de CGLU – du 11 au 15 novembre, Durban (Afrique du Sud)

- La troisième journée, **Raphael Sedlitzky** (équipe d'apprentissage de CGLU) et **Lance Joel** (SALGA) ont présenté un exposé sur le 6<sup>e</sup> Congrès mondial de CGLU, qui se déroulera à Durban du 11 au 15 novembre. On peut télécharger le programme du congrès [ici](#). Inscrivez-vous rapidement, car un contrôle de sécurité doit être effectué avant l'entrée.
- Plusieurs membres du RCI seront présents à Durban, certains y organiseront des séances. Le secrétariat du RCI s'est engagé à partager une grille présentant les séances organisées par les membres du RCI. Cette grille est maintenant disponible [ici](#). Si vous souhaitez que nous ajoutions votre séance ou une autre à cette grille, veuillez nous contacter par message courriel à l'adresse [uclg.cib@vng.nl](mailto:uclg.cib@vng.nl). Un appel de coordination sera organisé le 29 octobre de 14 h à 15 h (heure d'Europe centrale). Vous trouverez de plus amples renseignements dans la circulaire.
- Le secrétariat du RCI lui-même dirigera également trois séances au congrès; vous trouverez [ici](#) plus d'informations sur ces séances. Si vous souhaitez jouer un rôle dans l'une de ces trois séances, ou si vous souhaitez proposer un conférencier, veuillez nous en informer en envoyant un message courriel à l'adresse [uclg.cib@vng.nl](mailto:uclg.cib@vng.nl).

#### Les priorités du RCI pour les prochaines années

- Les membres du groupe de travail ont ensuite pris le temps de réfléchir **au travail actuel et à la position du Groupe de travail sur le RCI** et à la manière dont cela devrait évoluer dans les prochaines années. Nous avons discuté de la viabilité du groupe de travail, de son rôle de plaidoyer et de la manière de partager des méthodologies pour mesurer l'effet de nos projets. Peter et Jessie ont souligné 11 développements/défis/facteurs internes et externes qui ont une incidence sur notre travail.



1. Viabilité (financière) du groupe de travail
  2. Demande liée à la transformation en un espace plus vaste pour les associations de gouvernements locaux (pas seulement la coopération au développement)
  3. Devenir un organisme d'exécution?
  4. Un rôle dans la défense des intérêts : besoin de plus de prises de position
  5. Comment réagir aux évolutions des donateurs et comment se connecter plus efficacement aux gouvernements nationaux?
  6. L'universalité du groupe de travail - comment augmenter/faciliter la participation du sud?
  7. Comment augmenter la participation des villes? (à suivre avec la Ville de Barcelone)
  8. Comment mesurer l'effet de notre travail (suivi et évaluation)?
  9. Comment mieux intégrer l'égalité entre les sexes et l'intégration de la question de genre dans notre travail?
  10. Comment mieux se connecter à d'autres réseaux? (DeLoG, sections régionales de CGLU, etc.)
  11. Coordination de nos projets
- L'experte Sandra Ceciari a formulé des **recommandations** sur la manière de rendre le travail du RCI (et celui des membres) plus **sensible aux questions de genre** dans les prochaines années. Vous trouverez plus d'informations sur son étude dans le document à l'appui. Au Congrès mondial de CGLU, le RCI présentera une publication basée sur le travail de Sandra. Il présentera les projets des membres du RCI sur la question de l'égalité entre les sexes et donnera des lignes directrices sur la manière dont les projets de coopération pour le développement des gouvernements locaux peuvent améliorer l'égalité entre les sexes au sein des gouvernements locaux et régionaux.
  - Selon les membres du RCI présents le Jour 3, le plan de travail de l'année prochaine devrait :
  - S'assurer que toutes les activités du RCI pour 2020 sont plus sensibles aux questions de genre au sein de leurs organisations.
  - Poursuivre l'organisation/la facilitation de la coordination pays en vue d'une plus grande efficacité du développement par l'organisation de téléconférences par pays ou par thème. Les membres du RCI conviennent de la nécessité de poursuivre les discussions sur les synergies entre les différents programmes de coopération pour le développement des gouvernements locaux mis en œuvre dans le même pays.
  - Soutenir les AGL qui font rapport au Forum politique de haut niveau sur le développement durable devrait rester une priorité pour le RCI.
  - S'engager à rédiger le successeur du document d'orientation intitulé « Coopération pour le développement et gouvernement local » (2013) au vu des programmes internationaux adoptés depuis 2015 et des autres développements dans le secteur. Cela devrait se faire en consultation avec d'autres comités et groupes de travail de CGLU.
  - Continuer à alimenter le travail de plaidoyer de CGLU, avec une attention spéciale sur le Programme de développement durable à l'horizon 2030, le Nouvel agenda urbain et le
  -

- financement local (en mettant l'accent sur les nouvelles formes de financement; ou le « financement novateur. »)
- Étudier la possibilité d'élaborer un document d'orientation sur les lacunes en matière de renforcement des capacités liées au financement novateur.
- Accorder une attention accrue au travail de plaidoyer national (aux lacunes de capacité) des membres, dans les programmes internationaux.
- Examiner les options pour renouveler le programme Champions du RCI/CGLU (avec une attention particulière sur les femmes leaders) afin de promouvoir les programmes mondiaux et les documents d'orientation élaborés par le groupe de travail.
- Continuer à faciliter les évaluations par les pairs. 2020 verra une autre évaluation par les pairs d'un programme VVSG; cette fois en Équateur. Si participer vous intéresse, faites-le-nous savoir ([uclg.cib@vng.nl](mailto:uclg.cib@vng.nl)).
- Continuer à faciliter les échanges entre les PDG et les présidents de LGA au sein de l'organisation mondiale.
  
- Le secrétariat et les coprésidents du Groupe de travail du RCI se sont engagés à inclure les suggestions dans le plan de travail 2020 du RCI, qui sera distribué à la fin du mois de novembre, pour commentaires.
  
- La réunion annuelle 2020 du RCI sera organisée par l'Association des villes et cités flamandes, probablement à la fin du mois de mai ou au début du mois de juin. Le secrétariat du RCI vous enverra une note de réservation de date le plus rapidement possible.

### Évaluation de la réunion annuelle du RCI de cette année

Les formulaires d'évaluation de la réunion annuelle du RCI ont montré que :

- Les présentations introductives, la séance en petits groupes sur l'égalité entre les sexes et la discussion sur (l'avenir) du RCI le Jour 3 ont été jugées les **plus intéressantes**.
- Les membres ont indiqué qu'ils auraient souhaité **davantage d'occasions de dialogue** entre les membres (en plus petits groupes) afin de discuter de la création de synergies entre la capacité internationale et le renforcement des institutions.
- Les membres ont indiqué qu'ils aimeraient voir plus de participants et de conférenciers provenant **d'économies émergentes ou en développement**.
- Plusieurs membres ont proposé d'inclure des **représentants des gouvernements provinciaux, régionaux et nationaux** à la réunion de l'année prochaine afin de pouvoir démontrer la valeur et la qualité des discussions qui se déroulent déjà au sein des AGL et des gouvernements locaux.

Les conclusions du formulaire d'évaluation de l'année dernière ont été très utiles pour l'organisation de la réunion annuelle de cette année et seront également prises en compte lors de l'organisation de la réunion annuelle du RCI de 2020.



Enfin, pour celles et ceux qui s'interrogent : la majeure partie des excédents de nos nombreux déjeuners est donnée à des institutions caritatives ou est mise à la disposition des employés de l'entreprise de restauration. Toutefois, certains aliments ne peuvent pas être congelés ou conservés plus longuement.